



**Rapport moral du CSX**  
**Assemblée Générale Ordinaire de février 2024**  
*saison sept 2022 – août 2023*

Pour commencer ce rapport moral, la présidente tient à remercier toutes les personnes qui, à chaque niveau, font vivre le club : les salariés qui portent le quotidien, les membres du comité directeur qui se préoccupent des missions, les adhérents et adhérentes qui pratiquent et témoignent régulièrement leur reconnaissance et bien sûr la Direction qui accompagne précieusement notre association. Tous ces acteurs et actrices confirment l'intérêt indiscutable de club au sein de l'Ecole et, conscient que les organismes bénéficiaires de subventions publiques doivent respecter et valoriser des pratiques qui allient bien être et performance au service des individus et du collectif, le club a à cœur de continuer à pouvoir apporter des alternatives adaptées sur le lieu de travail et d'étude de ses collaborateurs et collaboratrices.

Ce bilan présente donc un état des lieux de l'association pour la saison 2022-2023. Un bilan financier sur cette même saison sera également présenté pour accroître votre représentation et compréhension du fonctionnement du club que vous côtoyez régulièrement.

**Par contre, puisque l'année 2024 est une année électorale pour le club avec le renouvellement du comité directeur, le budget prévisionnel de la saison 2024-25 sera présenté en juin de cette année en Assemblée Générale Ordinaire, en même temps que l'Assemblée Générale Extraordinaire. Ces dernières se feront en présentiel et j'attire d'ores et déjà votre attention sur l'importance de votre présence à ce rendez-vous quadriennal.**

- I. Rapport d'activité du club de la saison 2022-23
  - Profil des adhérents et adhérentes
  - Coup d'œil sur les responsables des sections du club
  - Manifestations sportives de la saison
  
- II. Objectifs et perspectives
  - Objectif de maintenir une proposition sportive privilégiée au sein de l'Ecole
  - Perspective d'adapter au mieux les recettes aux dépenses

## I. Rapport d'activité du club de la saison 2022-2023

### Profil des inscrits et inscrites aux activités de l'association

Répartition des adhérent.es						
Structures	Nombre					
	Saison 2020/2021		Saison 2021/2022		Saison 2022/2023	
Personnel École polytechnique*	64	89	277	449	371	556
Personnels CNRS**	21		100		102	
Personnels IP Paris	4		72		83	
Ressortissants Ministère des Armées***	24		71		64	
Personnels IOGS	6		9		12	
Personnels des établissements du Plateau de Saclay	11		115		96	
Extérieurs	41		114		117	
Étudiant.es filières École polytechnique	36	37	362	498	341	484
Étudiant.es des établissements IPParis	1		136		143	
Etudiants.es IOGS	0		6		0	
Etudiant.es extérieurs	1		23		18	
Enfants des personnels	0		104	0	80	
Enfants extérieurs	0		7		5	
<b>TOTAL</b>	215		1396		1432	

<b>Légende</b>
* <i>personnel X et famille ayant droit</i>
* <i>*CNRS labos Ecole DR4</i>
*** <i>ONERA, DGA EP (CEPr), militaires</i>

Les données du tableau ci-dessus mettent en évidence l'augmentation progressive d'inscrit.es pour la saison 2022/2023 ;

Il semble qu'il n'y ait pas davantage d'étudiants inscrits mais la proportion étudiant.es/personnels donne une impression de présence accentuée d'étudiant.es dans certaines sections telle que la musculation.

Le CSX, avec son fonctionnement basé majoritairement sur un encadrement de bénévoles, ne répond pas aux demandes de créneaux tardifs des étudiants. Ainsi, pour répondre aux attentes des apprenant.es (habitant souvent au sein même du campus et souhaitant pratiquer une activité à partir de 19h), l'intervention d'auto-entrepreneurs impliquerait une augmentation

significative des tarifs. Le club, soucieux de répondre aux besoins des usagers étudiant et travaillant dans notre Ecole, réfléchit alors à proposer des alternatives n'ayant pas trop d'incidence sur les tarifs d'inscription afin de répondre à cette attente étudiante que le club sportif n'est pas en capacité financière d'honorer.

La proposition de cours hybrides amorcée la saison dernière + la diversité sportive aussi bien sur les créneaux horaires que sur le contenu des cours ambitionnée lors du dernier bilan auront réussi à modérer les conséquences du télétravail sur la fréquentation du club.

### **Coup d'œil sur les responsables des sections du club**

Ce rapport est l'occasion de vous présenter le rôle incontournable et précieux que font les responsables de nos sections.

Dans la totalité des cas, ce sont des personnes **bénévoles**, convaincus du bienfait d'une pratique sportive, et qui consacrent de leur temps à coordonner au mieux les infos descendantes comme ascendantes. Bien sûr, toutes ces attentes dépendent du nombre d'inscrits dans leur section mais l'expérience montre que l'implication d'un responsable donne une vraie couleur à la discipline ;

#### *Infos descendantes :*

- ✓ Communiquer aux adhérents de la section lorsque les infra ne sont pas disponibles ou un cours est exceptionnellement annulé (grâce notamment à des accès au site de gestion qui permet des envois ciblés)
- ✓ Proposer des moments de convivialité tel que la galette ou repas de fin de saison
- ✓ S'intéresser et motiver les adhérents pour des participations à des compétitions ou des sorties
- ✓ Répondre aux questions que peuvent poser les adhérents sur le contenu des cours et les prérequis éventuels
- ✓ La partie la moins agréable est de s'assurer que les personnes qui fréquentent un cours soient bien inscrites au club grâce à la carte ou au badge d'accès validant l'adhésion.

#### *Infos ascendantes :*

- ✓ Faire un point régulier sur les recettes/dépenses pour acheter par exemple du matériel nécessaire
- ✓ Vérifier – lorsque la section a des intervenants auto-entrepreneurs – la cohérence entre les factures transmises et les heures de cours réellement effectuées
- ✓ Lorsqu'une compétition ou sortie est engagée, donner les éléments pour la rédaction d'une note de service
- ✓ Optimiser les créneaux en transmettant les envies des pratiquants tout en respectant la disponibilité des infrastructures. Par exemple, afin de répondre à la demande des adhérent.es de la section musculation de la HMS, les horaires d'ouverture ont été décalés de manière à ce que les personnels ayant leur pause méridienne qui débutent à 11h30 puissent profiter au mieux de cette proposition sportive.
- ✓ Faire remonter au club toute pratique décalée voire déplacée (comportement, hygiène)

Bref. Les responsables de sections sont des relais précieux et nécessaires qui permettent à l'équipe du CSX d'être au plus prêt de chaque adhérent, de comprendre la particularité de chaque discipline en traduisant fidèlement l'atmosphère propre à chaque pratique. En effet, les > 1300 adhérents de l'ensemble du club doivent pouvoir être considérés le mieux possible et pour ce faire, nos référents-responsables de sections sont des intermédiaires incontournables que nous ne cesserons jamais de remercier à la hauteur de ce qu'ils apportent.

## **Manifestations sportives de la saison**

### **Tennis**

Un grand merci à l'ensemble des participants pour leur motivation et leur investissement ;  
Championnat d'hiver du comité Essonne pour 6 adhérents de décembre 22 à janv 23  
Championnat Ladies double (L'équipe féminine) pour 6 adhérents de janvier à mars 23  
Interclubs séniors du comité Essonne pour 4 adhérents d'avril à mai 23

### **Rollers**

Après une participation au semi-marathon roller de Paris en 2019, aux 24h du Mans Rollers en 2022, une partie des membres se prépare pour le Marathon Rollers de Berlin pour 7 participant.es en septembre 2023

### **Parachutisme**

Week end de sauts à Lille pour 5 élèves en en octobre 2022  
Stage au centre de Beni Mellal (Maroc) pour 12 élèves en février 2023  
Stage au centre de Palmiers pour 9 élèves en avril 2023  
Stage au CREPS Ariège pour 11 élèves en juillet 2023  
Stage au CREPS Ariège pour 14 élèves en août 2023

### **Volley**

Tournoi CoSmopoliX2023 dans le gymnase de l'ENSTA avec 80 participant.es, équipes mixtes mêlant étudiant.es et personnels en mars 2023

### **Vo Dao (AMV)**

Coupe de France Inter Styles pour 4 adhérents à St Barthélémy d'Anjou en janvier 2023  
Stage d'été de Lam Son à Jacou pour 5 adhérent.es en juillet 2023

### **Course à pied**

Participation à la 23ème édition de la Pastourelle pour 9 adhérent.es en mai 2023

### **Plongée**

Stage et sorties à Beaumont sur Oise pour 6 adhérent.es le 06 mai 2023  
Stage et sorties à Beaumont sur Oise pour 8 adhérent.es le 13 mai 2023  
Stage et sorties à Bormes les Mimosas pour 12 adhérent.es en juin 2023

## **Aviron**

Participation au Grand National à huit à Joinville le Pont pour 11 adhérent.es en décembre 2022

Course des culs gelés au Coudray Monceaux pour 10 adhérent.es en janvier 2023

19<sup>ème</sup> édition de la course des impressionnistes à Port Marly pour 5 adhérent.es en mai 2023

Edition 2023 du golf du Morbihan pour 5 adhérent.es en juin 2023

## **II. Objectifs et perspectives**

### **Objectif de maintenir une proposition sportive privilégiée au sein de l'Ecole**

La demande de pratique sportive est proportionnelle à l'augmentation des filières étudiantes ainsi qu'aux nombreux établissements qui s'implantent sur le Plateau de Saclay. En raison de cette densification significative des effectifs présents à l'Ecole et sur le campus, des degrés de priorisation sont appliqués concernant l'accueil des adhérent.es en fonction de leur profil. Ces critères concernent la mise en place de tarifs préférentiels pour les ayant-droits (personnels et étudiant.es X, établissements IP Paris, Plateau de Saclay, extérieurs) et sur le fait que les non bénéficiaires ne peuvent s'inscrire que s'il reste des places disponibles.

Et donc, comment maintenir ces propositions ? Comment le CSX peut-il continuer à proposer qualitativement et quantitativement un panel de sports à un tarif préférentiel ?

Plusieurs axes sont envisagés pour accompagner les missions de notre/votre association :

#### ✓ **Accompagner la formation de bénévoles**

Afin de répondre au mieux aux demandes des adhérent.es quant à des propositions sportives diversifiées, le club tend à instruire et déposer des dossiers de demande de subvention aux fédérations pour payer des formations qualifiantes à ses licencié.es.tel que des formations en Sport-santé par exemple.

Nous profitons de ce support pour vous encourager à rejoindre le club qui pourra vous renseigner et vous accompagner au mieux : l'association finance la formation réglementaire vous permettant de partager votre passion et en échange, vous vous engagez à être à nos côtés un laps de temps à définir ensemble. Je peux témoigner que depuis des années, ce procédé a largement fait ses preuves au sein de notre site : certains et certaines de vos collègues mènent une « aventure » parallèle à leur carrière professionnelle avec habileté !

> *Cette proposition élargit l'offre en prenant en considération tout un nouveau panel d'adhérents curieux et tentés de rejoindre l'équipe du CSX*

#### ✓ **Adhésion « à la carte »**

En amont de la finalisation de son inscription concrétisée par le paiement et l'obtention de son badge d'accès, tout adhérent doit renseigner exhaustivement son profil sur notre

site de gestion. Les stagiaires, visiteurs ou autre personnel en mission dans les labos, et pour lesquels le temps de présence est court, sont confrontés aux mêmes attentes.

Après de nombreux essais, la pratique autre qu'annualisée reste complexe à mettre en place car les attentes administratives des fédérations pour être assuré lors de la pratique sportive ne facilitent pas cette démarche. Mais le CSX, à l'écoute de ces demandes ponctuelles, envisage une alternative en amorçant des cours par « forfait » de 10 séances par exemple, l'adhésion à la FCD et au club demeurant annuelle.

> *Cette proposition ciblée élargit l'offre en prenant en considération tout un nouveau panel d'adhérents qui n'est pas forcément présent l'année.*

#### ✓ **Zoom sur la section fitness Sport-santé – bien être**

Le « fitness/bien-être & sport santé » offre la possibilité de pratiquer sur son lieu de travail des activités physiques adaptées, encadrées par des éducateurs sportifs sport santé. C'est une démarche de prévention afin de lutter contre l'inactivité physique, diminuer certains maux (maladies-cardio-vasculaires, musculaires, neurodégénératives chroniques) et psychologiques.

En lien avec le service médical de prévention et la référente RH de l'Ecole, la section fitness/bien-être & sport santé propose donc une diversité de cours adaptés tel que la marche, la natation, le postural, le gainage Degasquet\* ou encore le yoga adapté.

> *Cette proposition sportive élargit l'offre en prenant en considération tout un nouveau panel d'adhérents en les refamiliarisant progressivement à une pratique sportive.*

#### ✓ **Ludothèque**

Le CSX est en lien avec la DCOM pour informer les personnels et étudiant.es de l'existence d'une ludothèque qui comprend une variété épatante de jeux de société qui ne demandent qu'à être empruntés pour faire passer de bons moments familiaux et amicaux. En parallèle, le Comité d'Action Sociale de l'Ecole polytechnique (CASEP) profite de cette richesse pour mettre en place des animations midi-jeux de plateaux au bénéfice des personnels et étudiants du site.

> *Cette proposition ludique élargit l'offre en prenant en considération tout un nouveau panel d'adhérents.*

### **Perspective d'adapter au mieux les recettes aux dépenses**

#### ✓ **Dossiers de demande de subventions**

Le club, dans une logique associative et en mettant en avant sa mission d'intérêt général, instruit chaque année des dossiers de demande de subvention.

Merci à l'Ecole de maintenir sa confiance au club en maintenant le versement d'une subvention annuelle utilisée en l'occurrence pour financer une partie des salaires chargés des salariés du club.

Merci également à l'Ecole d'avoir honoré les subventions annuelles ciblées - promises par IP Paris - pour l'encadrement spécifique de la salle de musculation de la Halle multisports (HMS).

✓ **Achats contrôlés de matériel et fournitures**

Le club s'engage à poursuivre le recensement du matériel et à centraliser ces informations pour éviter les redondances lors des achats par section.

Bien sûr, la pertinence d'un achat conséquent et impactant prend en compte l'avis des services de l'Ecole polytechnique : la Direction de la Sécurité de la Protection Incendie (DSPI), le Service Hygiène, Sécurité et Environnement (SHSE), la Direction Comptable (DC), la Direction des Affaires Juridiques (DAF), la Direction du Patrimoine Immobilier (DPI) et le Bureau de la Formation Sportive (BFS).

Le cabinet d'expert-comptable a confirmé lors de son dernier contrôle en octobre 2023 que « la situation de trésorerie est correcte » et conclut donc que c'est au niveau des recettes que le club doit œuvrer pour revenir à l'équilibre financier.

✓ **Tarifs d'adhésion cohérents et accessibles**

Le club cumule des clôtures d'exercices budgétaires déficitaires.

Pourtant, une attention particulière est donnée sur un arbitrage rigoureux des dépenses. C'est donc sans surprise que le cabinet d'expert-comptable qui suit le club a « mathématiquement » conclu que pour pouvoir pérenniser ses actions, la seule alternative est d'augmenter progressivement les recettes.

Une réflexion sur le montant de cotisation des étudiant.es est à l'étude car une augmentation progressive des tarifs devient incontournable. A noter qu'une première mesure a déjà été appliquée depuis 2 ans à savoir que les doctorant.es sont dorénavant considéré.es comme personnel et non étudiant impactant leur tarif d'adhésion.

De plus, il devient inévitable que les sections du club tendent de plus en plus à dégager une marge sur les cotisations de leurs propres disciplines au profit du fonctionnement global du club et ne plus seulement avoir comme ambition de tendre à l'équilibre.

Bien sûr, en tant qu'association, une cohérence globale est appliquée et des cas par cas sont pris en considération si besoin.

**En conclusion**, le club reste attentif pour concilier, dans le contexte ambitieux de l'IP Paris, les directives de l'Ecole avec une pratique sportive et artistique variée afin de répondre aux attentes du plus grand nombre de ses adhérent.es. L'équipe œuvrant au profit de l'association espère fortement que les adhérent.es resteront fidèles et que la Direction de l'Ecole maintiendra sa confiance.

Ce support est bien évidemment l'occasion de remercier les personnes qui animent le club à chaque étape :

- les adhérent.es qui s'inscrivent fidèlement
- les responsables des sections qui adaptent leur pratique sportive et animent leurs activités avec rigueur et passion
- les services de l'Ecole qui prennent en considération les activités de notre association
- les salarié.es du club qui œuvrent au quotidien, qui accueillent et renseignent avec énergie, qui communiquent dès que possible, qui échangent aussi bien avec les adhérent.es qu'avec les responsables de section, les partenaires et les services de l'Ecole.

Il est également pertinent de profiter de cette AG pour rappeler **que cette année 2024 est une année électorale pour le renouvellement des 15 membres du Comité Directeur du club**. Il est donc temps de vous rapprocher des élu.es actuel.les et/ou de l'équipe salariée et ainsi projeter pourquoi pas une participation + active au sein de votre association.

A noter que, conformément aux statuts du club, les membres du Bureau de l'association (désignés par le comité directeur nouvellement élu) doivent être salariés par l'X : le ou la président.e / le ou la trésorier.e / le ou la secrétaire. Bien sûr, tous les autres membres du comité directeur peuvent provenir de tout horizon, la seule condition nécessaire et suffisante étant d'être adhérent au club.

Et pour conclure cette conclusion ... la présidente actuelle - en place depuis 2 mandats de 4 années - ne prévoit pas à ce jour de postuler à nouveau à ce poste afin d'avoir le temps de s'investir dans d'autres sphères mais confirme maintenir son accompagnement via un autre rôle si le résultat des futures élections le lui permet.